

Rapport annuel

23  
24



**CARGO** 

GRAPPE MÉTROPOLITAINE DE  
LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL



# Année en un coup d'œil

**69** membres

**1 900**  
heures d'implication  
bénévole en 2023

Plus de **500** publications  
sur les médias sociaux

Près de **1 000**  
participant.e.s  
à nos événements

Plus de **7 000**  
personnes  
suivent CargoM - médias sociaux,  
infolettre et veille médiatique

Présentation de CargoM  
ou contribution

à près de **50** événements  
et participation  
à plus de **100**

« CargoM joue un rôle crucial dans l'efficacité économique de la région métropolitaine de Montréal et du Québec. En facilitant la collaboration entre les acteurs du secteur, CargoM stimule l'innovation logistique et renforce la compétitivité de la chaîne logistique. L'organisation contribue activement à la croissance durable, à l'amélioration de la performance environnementale du secteur et à la promotion des emplois et des formations dans le domaine. Ces efforts consolident la position de Montréal en tant que plaque tournante logistique majeure, propulsant la région à l'avant-garde de l'industrie du transport et de la logistique. »

**Nathalie Drouin**

Directrice exécutive et professeure, INFRA-S, ESG UQÀM,  
École des sciences de la gestion

« Depuis plus de six ans, Synergie Canada est fièrement affiliée à CargoM. Nous trouvons toujours un immense plaisir à rencontrer les différents acteurs de cette Grappe, à en découvrir davantage sur leurs entreprises, et surtout à constater un désir partagé d'améliorer tant l'image externe qu'interne de notre secteur. CargoM représente un pilier essentiel de notre industrie, avec lequel nous partageons de nombreuses valeurs telles que l'innovation, l'agilité et le plaisir au travail. Nous sommes profondément reconnaissants du travail accompli en coulisses par toute l'équipe de CargoM, équipe qui contribue indéniablement au rayonnement de notre secteur. Dans notre engagement à sensibiliser le plus grand nombre possible de personnes à notre industrie, que ce soit par le biais de partenariats avec des cégeps, des organismes ou des municipalités voisines, notre collaboration avec CargoM s'inscrit comme une étape naturelle dans notre démarche. »

**Annie Dauphinais**

Vice-présidente, division OTR, Synergie Canada

« WIPTec et moi-même sommes fiers de participer et contribuer activement au succès de CargoM, que ce soit en tant que coprésident du Chantier 1 – Opportunités de développement sectoriel ou comme administrateur au sein du conseil d'administration. Il est primordial pour nous de promouvoir et d'améliorer l'efficacité de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal. Tout aussi important, le rayonnement international de CargoM permet le développement économique de notre secteur logistique 3PL, accroît les opportunités, augmente la compétitivité et stimule le développement économique du territoire. »

**Martin Ball**

Président et chef de la direction, WIPTec



# Mission

La mission de CargoM est de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

# Vision

La vision de CargoM est de faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale ainsi que pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Lancée en 2012, et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, fait partie des 10 grappes métropolitaines déployées depuis 2006.

Ses actions sont structurées autour de quatre chantiers de travail au sein desquels ses membres collaborent à mettre en place des outils, des projets et des initiatives qui ont pour objectif de participer au développement économique, d'améliorer la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises, de mettre en valeur les emplois et la formation ainsi que de promouvoir la plaque tournante du Grand Montréal à l'international.

Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) ainsi que par l'ensemble de ses membres.



## Mot des ministres

# Transports et logistique : des vecteurs de prospérité pour le Québec

Le transport des marchandises est un élément essentiel à la qualité de vie de la population et à la prospérité du Québec. En effet, les chaînes logistiques de transport assurent la grande majorité des approvisionnements en denrées alimentaires et l'acheminement des biens et services consommés quotidiennement. De plus, au Québec, cette industrie a fait travailler 110 000 personnes en 2021 et a généré des retombées de plus de 11 milliards de dollars.

Malgré les bouleversements qu'il a vécus au cours des dernières années, et ce, dans un contexte de concurrence mondiale accrue, le Québec demeure compétitif grâce à des partenaires engagés comme CargoM. En fédérant tous les acteurs de la chaîne logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal autour d'objectifs communs et d'actions concertées, CargoM favorise la cohésion, la croissance et le rayonnement de ce secteur stratégique de l'économie québécoise.

Comme le démontre ce rapport annuel, CargoM a réalisé plusieurs projets au cours de l'année. Nous sommes fiers que notre gouvernement ait contribué à leur réussite, tant sur le plan du financement accordé que sur celui de sa participation aux divers chantiers de travail. Parmi ces initiatives porteuses, soulignons la tenue de la Journée carrières en transport et logistique, la version bonifiée de l'outil d'espace d'entreposage mis en place lors de la pandémie de COVID-19, la création du catalogue virtuel Cap Saint-Laurent, qui recense les acteurs et partenaires des secteurs maritime et portuaire québécois, ainsi que la poursuite des travaux du Centre zone franche.

Notre gouvernement continuera de collaborer avec CargoM afin de relever les nombreux défis à venir, tels que la pénurie de main-d'œuvre, la hausse des coûts, la complexité grandissante des réseaux d'approvisionnement et la logistique verte. Nous saluons le travail accompli par l'équipe de CargoM et l'encourageons à poursuivre ses efforts visant à soutenir la décarbonation et à rendre la chaîne logistique plus performante et plus résiliente.



**Geneviève Guilbault**

Vice-première ministre  
et ministre des Transports  
et de la Mobilité durable



**Pierre Fitzgibbon**

Ministre de l'Économie,  
de l'Innovation et de l'Énergie,  
ministre responsable du  
Développement économique  
régional et ministre responsable  
de la Métropole et de la région  
de Montréal



**Kateri Champagne Jourdain**

Ministre de l'Emploi  
et ministre responsable  
de la région de la Côte-Nord

## Mot de la mairesse

# Montréal mise sur la mobilité durable et intelligente

Montréal est la porte d'entrée sur l'Amérique du Nord et une véritable plaque tournante continentale du transport de marchandises. Pour continuer à assumer son rôle de leader en matière d'innovation et d'expertise de pointe en mobilité durable et intelligente, notre métropole a la chance de pouvoir compter, depuis maintenant 10 ans, sur CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal.

Je tiens à réaffirmer l'importance de la logistique et du transport dans le Grand Montréal, un secteur d'activité économique incontournable, qui contribue à l'ensemble de l'économie montréalaise. Je me réjouis d'ailleurs des récentes sommes investies en formation de la main-d'œuvre dans le secteur maritime, qui constitue un enjeu de taille.

La mobilité durable et intelligente, dont fait partie la logistique urbaine décarbonée, est un levier important pour atteindre plusieurs objectifs stratégiques de la Ville. Je pense notamment à la transition écologique, à l'accessibilité de son territoire, à sa vitalité commerciale, de même qu'à la sécurisation et à l'apaisement de ses milieux de vie.

Par ailleurs, la crise climatique représente un défi de taille en constante évolution. Dans ce contexte, je salue la volonté de CargoM d'adopter les meilleures pratiques technologiques et environnementales, tout en veillant à optimiser la cohabitation entre les activités de transport de marchandises et la population montréalaise.

Enfin, je veux souligner le départ du directeur général de CargoM, Mathieu Charbonneau, et le remercier pour ses nombreuses années de loyaux services. Je félicite également toute l'équipe de CargoM pour le travail accompli au cours de la dernière année. Ces efforts contribuent à maintenir une chaîne d'approvisionnement dynamique, fluide et performante, qui bénéficie autant à l'industrie qu'à l'ensemble de la communauté montréalaise.



**Valérie Plante**  
Mairesse de Montréal

Montréal 

Crédits photo de la mairesse :  
Ville de Montréal,  
Sylvain Légaré

# Message du vice-président



**Michael A. Grier**

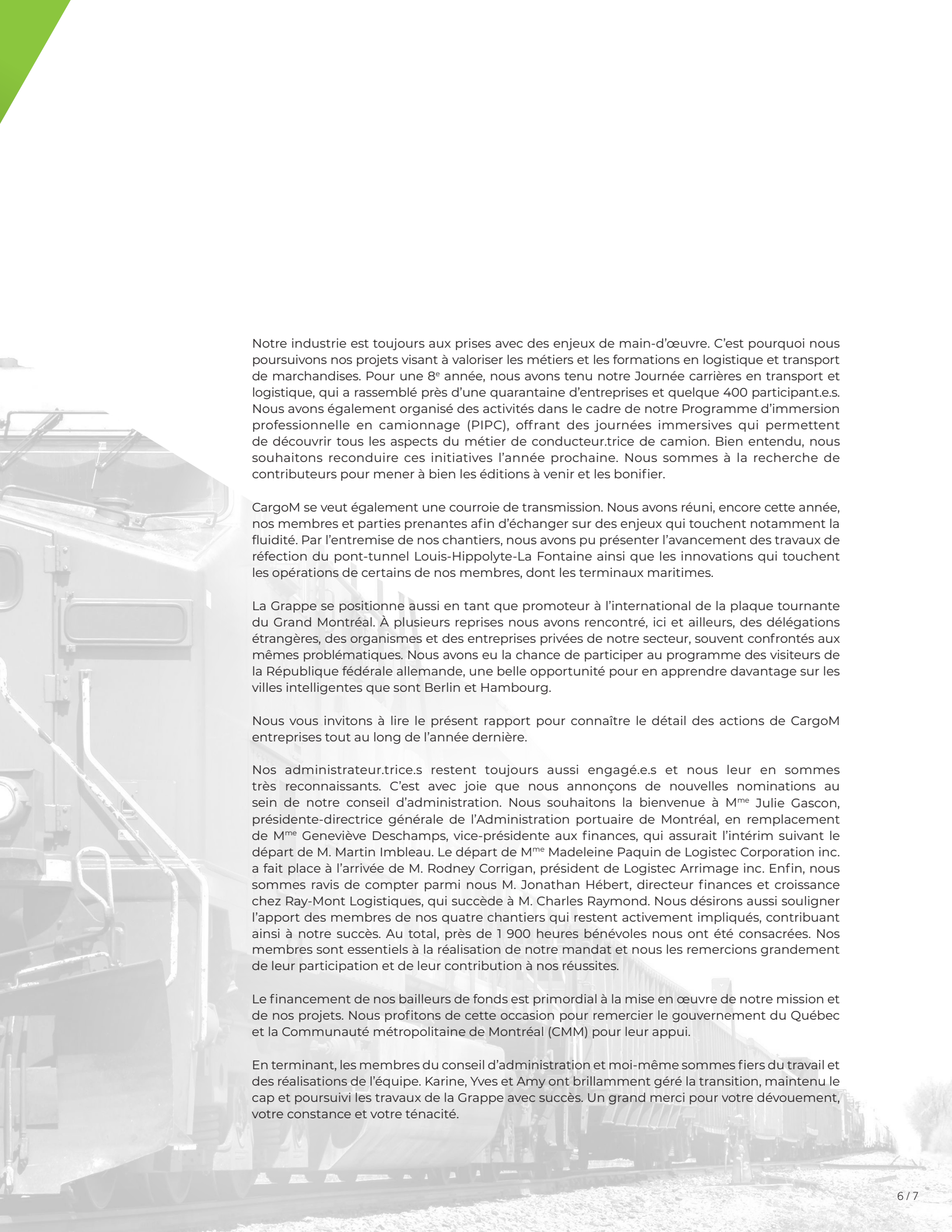
Vice-président de CargoM

Vice-président principal des opérations  
*Dorel Industries inc.*

Chers membres et partenaires de la Grappe,

Nous sommes heureux de partager avec vous les résultats des travaux de CargoM pour cette année ponctuée d'importants changements. La fin de l'année a été marquée par plusieurs départs au sein de la direction. D'une part, notre président du conseil d'administration, M. Martin Imbleau, a quitté ses fonctions en septembre dernier pour rejoindre l'équipe de Via TGF. D'autre part, Mme Madeleine Paquin a également quitté son poste d'administratrice, elle qui a été une figure importante depuis les balbutiements de la Grappe. Elle faisait partie des pionnières qui ont construit sa notoriété et contribué à son rayonnement. Nous sommes extrêmement reconnaissants de son soutien indéfectible, de sa grande générosité et de son dévouement tout au long de ces années. Nous soulignons également le départ de notre directeur général, M. Mathieu Charbonneau, qui a participé à la mise en œuvre de la Grappe en 2012. Présent depuis les premiers moments, il laisse un legs important aux membres, aux partenaires et à l'équipe de CargoM. Son implication au cours de ces 12 dernières années ainsi que son apport au sein de la Grappe et du secteur sont remarquables, et ce, à plusieurs niveaux. Nous souhaitons à Mathieu du succès dans son nouveau cheminement professionnel, où plusieurs beaux défis l'attendent certainement. Au moment d'écrire ces lignes, le recrutement va bon train et nous espérons annoncer prochainement la nomination d'un.e nouveau.elle directeur.trice général.e. Un vent de renouveau soufflera sur CargoM et c'est avec confiance, enthousiasme et dynamisme que nous envisageons la prochaine année.

L'équipe de CargoM poursuit la mission de rassembler le secteur autour de projets concertés afin d'améliorer la fluidité de notre chaîne logistique. Suivant notre plan stratégique 2023-2025, plusieurs initiatives, certaines développées en partenariat avec d'autres entreprises, ont été mises en place. Ces actions permettent d'améliorer la performance, la résilience et la visibilité de notre importante plaque tournante en Amérique du Nord. Citons notamment le projet Cap Saint-Laurent, catalogue regroupant les acteurs et partenaires du secteur maritime et portuaire québécois, qui sert de vitrine à l'international et qui promeut les nombreux avantages de notre corridor bleu. Dans le même ordre d'idée, nous avons amélioré notre outil de location d'espace d'entreposage, facilitant ainsi la mise en location des espaces excédentaires des entreprises et répondant aux besoins des organisations en matière de stockage. Grâce au financement de partenaires, nous poursuivons le travail afin de rendre l'outil encore plus performant et convivial.



Notre industrie est toujours aux prises avec des enjeux de main-d'œuvre. C'est pourquoi nous poursuivons nos projets visant à valoriser les métiers et les formations en logistique et transport de marchandises. Pour une 8<sup>e</sup> année, nous avons tenu notre Journée carrières en transport et logistique, qui a rassemblé près d'une quarantaine d'entreprises et quelque 400 participant.e.s. Nous avons également organisé des activités dans le cadre de notre Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC), offrant des journées immersives qui permettent de découvrir tous les aspects du métier de conducteur.trice de camion. Bien entendu, nous souhaitons reconduire ces initiatives l'année prochaine. Nous sommes à la recherche de contributeurs pour mener à bien les éditions à venir et les bonifier.

CargoM se veut également une courroie de transmission. Nous avons réuni, encore cette année, nos membres et parties prenantes afin d'échanger sur des enjeux qui touchent notamment la fluidité. Par l'entremise de nos chantiers, nous avons pu présenter l'avancement des travaux de réfection du pont-tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine ainsi que les innovations qui touchent les opérations de certains de nos membres, dont les terminaux maritimes.

La Grappe se positionne aussi en tant que promoteur à l'international de la plaque tournante du Grand Montréal. À plusieurs reprises nous avons rencontré, ici et ailleurs, des délégations étrangères, des organismes et des entreprises privées de notre secteur, souvent confrontés aux mêmes problématiques. Nous avons eu la chance de participer au programme des visiteurs de la République fédérale allemande, une belle opportunité pour en apprendre davantage sur les villes intelligentes que sont Berlin et Hambourg.

Nous vous invitons à lire le présent rapport pour connaître le détail des actions de CargoM entreprises tout au long de l'année dernière.

Nos administrateur.trice.s restent toujours aussi engagé.e.s et nous leur en sommes très reconnaissants. C'est avec joie que nous annonçons de nouvelles nominations au sein de notre conseil d'administration. Nous souhaitons la bienvenue à M<sup>me</sup> Julie Gascon, présidente-directrice générale de l'Administration portuaire de Montréal, en remplacement de M<sup>me</sup> Geneviève Deschamps, vice-présidente aux finances, qui assurait l'intérim suivant le départ de M. Martin Imbleau. Le départ de M<sup>me</sup> Madeleine Paquin de Logistec Corporation inc. a fait place à l'arrivée de M. Rodney Corrigan, président de Logistec Arrimage inc. Enfin, nous sommes ravis de compter parmi nous M. Jonathan Hébert, directeur finances et croissance chez Ray-Mont Logistiques, qui succède à M. Charles Raymond. Nous désirons aussi souligner l'apport des membres de nos quatre chantiers qui restent activement impliqués, contribuant ainsi à notre succès. Au total, près de 1 900 heures bénévoles nous ont été consacrées. Nos membres sont essentiels à la réalisation de notre mandat et nous les remercions grandement de leur participation et de leur contribution à nos réussites.

Le financement de nos bailleurs de fonds est primordial à la mise en œuvre de notre mission et de nos projets. Nous profitons de cette occasion pour remercier le gouvernement du Québec et la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) pour leur appui.

En terminant, les membres du conseil d'administration et moi-même sommes fiers du travail et des réalisations de l'équipe. Karine, Yves et Amy ont brillamment géré la transition, maintenu le cap et poursuivi les travaux de la Grappe avec succès. Un grand merci pour votre dévouement, votre constance et votre ténacité.

# Comité exécutif et conseil d'administration

## Comité exécutif\*

### Martin Imbleau

Président  
(jusqu'en septembre 2023)  
Président-directeur général  
Administration portuaire de Montréal

### Michael Grier

Vice-président  
Vice-président principal des opérations  
Dorel Industries inc.

### Darren Reynolds

Trésorier  
Directeur, développement des affaires  
— ventes et marketing  
Canadien National

### Madeleine Paquin

Administratrice  
(jusqu'en janvier 2024)  
Présidente et chef de la direction  
Logistec Corporation inc.

### Geneviève Deschamps

Administratrice  
(de novembre 2023 à mars 2024)  
Vice-présidente finances  
Administration portuaire de Montréal

### Marc Cadieux

Administrateur  
Président-directeur général  
Association du camionnage du Québec

### Valérie Wells

Secrétaire et observatrice  
Directrice principale aux affaires juridiques  
et secrétaire corporative  
Administration portuaire de Montréal

## Conseil d'administration

### Martin Ball

Président et chef de la direction  
WIPTC

### Hugo Bisaillon

Directeur, Placements privés et investissements  
d'impact — Aérospatiale, infrastructures  
et transport  
Fonds de solidarité FTQ

### Matthieu Casey

Premier directeur — Ventes mondiales  
et optimisation du chiffre d'affaires — Cargo  
Air Canada Cargo

### Stéphane Chevigny

Président  
Intersand

### Rodney Corrigan

(à partir de mars 2024)  
Président  
Logistec Arrimage inc.

### Domenico Costantino

Vice-président régional — Est du Canada  
Kuehne + Nagel Ltd.

### Nathalie Drouin

Directrice exécutive et professeure  
INFRA-S, ESG UQÀM, École des sciences  
de la gestion

### Guillaume W. Dubreuil

Directeur, Affaires externes  
et relations gouvernementales  
Groupe CSL inc.

### Julien Dubreuil

Directeur général  
Termont Montréal inc.

### Michael Fratianni

Président et chef de la direction  
Société Terminaux Montréal Gateway

### Julie Gascon

(à partir de mars 2024)  
Présidente-directrice générale  
Administration portuaire de Montréal

### Jonathan Hébert

(à partir de mars 2024)  
Directeur, finances et croissance  
Ray-Mont Logistiques

### Jordan Kajfasz

AVP, ventes et marketing,  
International Intermodal and Automotive  
CPKC

### Stéphane Lapierre

Vice-président, exploitation  
et développement aérien  
Aéroports de Montréal

### Maxime Laplante-Sauriol

Directeur des opérations  
Mediterranean Shipping Company  
(Canada) inc.

### Charles Raymond

(jusqu'en mars 2024)  
Président-directeur général  
Ray-Mont Logistiques

### Michel Robert

Président et chef de la direction  
Groupe Robert

### Robert Roy

Président  
Association des employeurs maritimes

### Michel Sawaya

Directeur d'entreprise  
CMA CGM Canada inc.

### Martin Trépanier

Directeur  
CIRRELT, Université de Montréal

### Patrick Turcotte

Président  
Groupe TYT

## Observateur.trice.s

### Jennifer Côté

(jusqu'en avril 2023)  
Gestionnaire régionale, politiques et coordination  
Transports Canada

### Marie-Pier Gagné

Coordonnatrice logistique,  
Direction des transports et de la logistique  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation  
et de l'Énergie

### Sylvain Giguère

(jusqu'en avril 2023)  
Économiste en chef et responsable du  
développement économique métropolitain  
Communauté métropolitaine de Montréal

### Valérie Lacasse

(jusqu'en septembre 2023)  
Directrice des opérations et partenariats,  
secrétariat à la région métropolitaine  
Ministère des Affaires municipales  
et de l'Habitation

### Catherine Lavoie

(à partir de novembre 2023)  
Conseillère en recherche - Développement  
économique métropolitain  
Communauté métropolitaine de Montréal

### Adam Szoo

(à partir d'avril 2023)  
Gestionnaire régional int.,  
politiques & coordination  
Transports Canada

### Marie-Loup Tremblay

(de mai à septembre 2023)  
Conseillère en recherche -  
Développement économique  
Communauté métropolitaine de Montréal

## Permanence

### Mathieu Charbonneau

(jusqu'en janvier 2024)  
Directeur général  
CargoM

\* Les membres du comité exécutif font également partie  
du conseil d'administration.



# Équipe



**Karine Dudognon**  
Adjointe de direction  
[kdudognon@cargo-montreal.ca](mailto:kdudognon@cargo-montreal.ca)  
514 508-2609, poste 221



**Yves Murray**  
Chargé de projets, chantiers 2 et 4  
[ymurray@cargo-montreal.ca](mailto:ymurray@cargo-montreal.ca)  
514 508-2609, poste 226



**Amy Lombard**  
Chargée de projets, chantiers 1 et 3  
[alombard@cargo-montreal.ca](mailto:alombard@cargo-montreal.ca)  
514 508-2609, poste 223



**Mathieu Charbonneau**  
Directeur général  
(jusqu'en janvier 2024)



**Lynda Frenière**  
Comptable  
(jusqu'en janvier 2024)

## Suivez-nous!

[cargo-montreal.ca](http://cargo-montreal.ca)  
[zonefranchemontreal.ca](http://zonefranchemontreal.ca)  
[votrevoierapide.com](http://votrevoierapide.com)



**InterModal**  
VOTRE VEILLE MÉDIATIQUE  
EN TRANSPORT ET LOGISTIQUE

Pour vous inscrire à notre infolettre et à notre veille médiatique Intermodal, consultez la page d'accueil de notre site Web.

2100, av. Pierre-Dupuy  
Aile 2, bureau 2100  
Montréal (Québec) H3C 3R5  
**514 508-2609**

# Membres

## Transport aérien



## Transport ferroviaire



## Transport et terminaux maritimes



## Comités et associations



## Transport routier et intermédiaires en logistique



## Exportateurs — importateurs



## Administrations, ministères et infrastructures partagées en transport



## Institutions d'enseignement et de recherche



# Quatre chantiers



## Chantier 1 Opportunités de développement sectoriel

Augmenter notre impact sur la prospérité et sur le développement économique de la chaîne logistique de la région métropolitaine.



## Chantier 2 Communication et rayonnement

Promouvoir le Grand Montréal comme une infrastructure logistique incontournable.



## Chantier 3 Innovation et fluidité

Optimiser la fluidité de la plaque tournante et s'appuyer sur l'innovation pour devenir la porte d'entrée vers l'Amérique du Nord.



## Chantier 4 Main-d'œuvre

Collaborer avec les associations sur des projets visant la formation, l'attraction et la rétention des talents.

## Les comités ad hoc

### Comité fret aérien

Coprésidé par Matthieu Casey, directeur, gestion des revenus et stratégies cargo, Air Canada Cargo et par Stéphane Lapierre, vice-président, exploitation et développement aérien, Aéroports de Montréal.

### Comité aviseur du Centre zone franche

Coordonné par CargoM et constitué des parties prenantes qui ont supporté la mise en œuvre du Centre zone franche.

### Comités externes

- Membre du conseil d'administration du Fonds climat Grand Montréal
- Membre du comité Mobilité Montréal
- Membre de la table de la sécurité alimentaire de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et présidence du comité d'action d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement
- Membre du comité Groupe maritime du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)
- Membre du comité de suivi sur la Politique de mobilité durable — 2030 du gouvernement du Québec
- Membre du comité multisectoriel du Palais des congrès de Montréal
- Membre du comité transport de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)
- Membre du comité transport de la Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud (CCIRS)
- Membre du comité des Zones industrialo-portuaires de Montréal
- Membre du comité intergroupes en développement durable
- Membre du comité de travail de Lean & Green Europe



# C1

# Opportunités de développement sectoriel

## Coprésident.e.s du comité



**Madeleine Paquin** (jusqu'en janvier 2024)  
Présidente et chef de la direction  
*Logistec Corporation inc.*



**Martin Ball**  
Président et chef de la direction  
*WIPTec*

## Mandats

Proposer des perspectives et des opportunités de développement.

Doter les intervenants du secteur de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures afin d'améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire.

## Objectifs

Améliorer l'efficacité du transport et de la logistique dans le Grand Montréal.

Identifier les clés du succès pour attirer de nouveaux centres de distribution et pour faire du Grand Montréal une plaque tournante reconnue et recherchée pour sa compétitivité.

## Principaux projets en cours

Projet Le Centre d'innovation collaborative en Mobilité (CIM) :

- Mise en œuvre de la pépinière : développement de trois projets de déploiement technologique, dont deux en logistique décarbonée, qui débiteront en 2024.

Centre zone franche :

- Faire la promotion du Centre zone franche et de sa certification auprès d'acteurs de développement économique;
- Planifier des conférences et des webinaires afin de présenter les services offerts;
- Faire la mise à jour des actions et des stratégies à venir.

Promouvoir un condensé du rapport *Les enjeux liés aux règlements municipaux, à l'urbanisme et au développement durable du secteur de la logistique* d'Infra-S auprès des élus-es municipaux.

Faire un benchmark des pratiques des autres grappes en matière de développement économique afin de soutenir nos secteurs respectifs.

## Réalisations

Lancement du catalogue Cap Saint-Laurent, vitrine de l'industrie maritime, en collaboration avec la Société de développement économique du Saint-Laurent financé par le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).

Rapport d'Infra-S en partenariat avec la Ville de Montréal : *Les enjeux liés aux règlements municipaux, à l'urbanisme et au développement durable du secteur de la logistique.*

Participation au programme des visiteurs de la République fédérale allemande, présentation des villes intelligentes de Berlin et d'Hambourg.

Centre zone franche :

- Conception du sceau;
- Présentation du Centre zone franche à plusieurs entreprises aux Programmes d'accélération des exportations;
- Présentation de services du Centre zone franche à la CCMM;
- Webinaire *Réussir ses échanges commerciaux - Naviguer dans les zones de commerce extérieur du Canada* organisé en collaboration avec le Port de Montréal (120 participant.e.s).

Consultation de CargoM et du secteur (sondage, entrevues et ateliers avec les membres) par La Ville de Montréal relativement au Plan d'urbanisme et de mobilité de la ville (PUM).

Projet Le Centre d'Innovation collaborative en Mobilité (CIM) :

- Mise en place du programme d'aiguillage *Continuum Mobilité* pour accompagner un premier groupe de 12 entreprises dans leur croissance;
- Mise en place d'un service d'accompagnement des entrepreneurs canadiens désirant déployer des infrastructures de recharge pour la Banque de développement du Canada.

Participation de CargoM à plusieurs événements en tant que panéliste, conférencier et animateur :

- Forum stratégique sur la gestion de la mobilité urbaine organisé par la CCMM;
- Présentation à une délégation de la Nouvelle-Orléans constituée du Port of New Orleans et du World Trade Center New Orleans;
- Rencontre avec le consulat général du Panama à Montréal, en collaboration avec l'ambassade du Panama au Canada;
- Participation à Inland Distribution 2023.





# C2

# Communication et rayonnement

## Coprésident.e.s du comité



**Marie-Chantal Savoy**

Vice-présidente, stratégie et communications / *Logistec Corporation*



**Guillaume W. Dubreuil**

Gestionnaire principal, affaires gouvernementales / *Groupe CSL inc.*

## Mandats

Bâtir une communication efficace et dynamique entre les gouvernements, la population et les parties prenantes sur les retombées positives du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Promouvoir les activités de la Grappe et mettre l'industrie de l'avant afin de faire rayonner le milieu du transport des marchandises et de la logistique.

## Objectifs

Promouvoir les bénéfices et l'apport économique du secteur de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal auprès des gouvernements, de la population et des parties prenantes.

Participer activement au rayonnement international de la Grappe et de la plaque tournante de logistique et transport de Montréal.

## Principaux projets en cours

Lean & Green Canada :

- Accompagnement d'entreprises pour les projets pilotes.

Lean & Green Europe :

- Rencontres mensuelles avec les collaborateurs européens;
- Révision de documents incluant le cadre normatif;
- Révision des logos européens et locaux;
- Mise à jour du site internet des collaborateurs internationaux de Lean & Green.

Création du nouveau chantier 2 – Logistique et transport durable :

- Identification du mandat et des objectifs;
- Recrutement des membres et des coprésident.e.s du chantier;
- Lancement et communications;
- Planification de la première rencontre de comité.

Mise en place du comité Rayonnement et communications.

## Réalisations

Veille stratégique Intermodal et promotion des activités de CargoM, de ses membres et de ses partenaires sur les différents médias sociaux (LinkedIn, X, Facebook), publication d'infolettres mensuelles et ponctuelles et présence dans les médias (voir p. 21, *CargoM dans les médias*, pour plus de détails).

Envoi de communiqués de presse portant notamment sur le lancement de Cap Saint-Laurent, les 10 ans d'activité de CargoM, le lancement de l'outil d'espace d'entreposage et sur la 8<sup>e</sup> édition de la Journée carrières en transport et logistique.

Organisation des célébrations soulignant le dixième anniversaire de la Grappe.

Dans le cadre de la grève entre la Corporation de Gestion de la voie maritime du St-Laurent et ses employé.e.s, envoi d'une lettre cosignée par CargoM, la SODES et Manufacturiers et Exportateurs du Québec, aux ministres Rodrigue, Champagne et O'Regan afin de les inciter à agir pour un règlement rapide du conflit.

Campagne promotionnelle du secteur de grande envergure dans le cadre de la 8<sup>e</sup> Journée carrières de CargoM (radios, journaux, médias sociaux, etc.).

Participation à plusieurs comités ad hoc, notamment pour Lean & Green, Fonds Climat du Grand Montréal et la visite industrielle (voir tableau de suivi).

Visite de membres : Synergie Canada, WIPTEC, Kuehne+Nagel, DG CanEst Transit Inc. et MSC.

Organisation d'une activité réseautage ayant pour invité le Port d'Anvers-Bruges en collaboration avec le Port de Montréal.

Lean & Green Canada : mise sur pied du projet pilote

- Logistec Corporation :
  - Dépôt du plan d'action et réalisation de l'audit
- Express Mondor :
  - Rencontres bimensuelles avec l'entreprise en efficacité énergétique Econoler et CargoM;
  - Préparation des documents nécessaires et inventaire des GES pour la rédaction et le dépôt du plan d'action;
  - Rédaction du plan d'action et des documents de calcul pour dépôt du plan d'action.





# C3

# Innovation et fluidité

## Coprésidents du comité



**Marc Cadieux**

Président-directeur général  
Association du camionnage du Québec



**Julien Dubreuil**

Directeur général  
Termont Montréal inc.

## Mandats

Favoriser le développement et l'implantation de projets bénéfiques au plus grand nombre d'utilisateurs de la chaîne logistique afin d'améliorer l'accès et la fluidité du transport par camion dans le Grand Montréal.

Contribuer à la mise en place de projets d'infrastructures et de technologies de pointe afin d'optimiser les opérations de logistique et de transport.

Soutenir les bonnes pratiques et valoriser l'utilisation des technologies de pointe dans l'industrie de la logistique et du transport afin d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur.

## Objectifs

Participer activement à des comités afin de faire valoir notre industrie et, au besoin, créer des comités de concertation.

Mener des études complémentaires à celles existantes et conduire des projets pilotes spécifiques pour ensuite mesurer leurs retombées pour le Grand Montréal.

Adopter, partager et intégrer les meilleures pratiques et technologies de pointe de l'industrie tout en répondant à des objectifs de développement durable.

## Principaux projets en cours

Projet de l'outil des espaces d'entreposage :

- Obtention du financement dans le cadre du Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) de Transports Canada pour la deuxième phase de l'outil;
- Réalisation de la phase deux du projet grâce au financement du Fonds national des corridors commerciaux (FNCC) en collaboration avec le fournisseur de service Mely.ai;
- Promotion de l'outil.

Travailler sur des Success Stories en lien avec l'utilisation des heures hors pointe des terminaux au Port de Montréal.

Explorer les possibilités de collaboration de projets de livraison de colis par vélocargo utilisant des navettes fluviales.

## Réalisations

Projet de l'outil des espaces d'entreposage :

- Mise en ligne de l'interface Web et du tableau sur le site Web de CargoM;
- Lancement officiel de l'outil en septembre;
- Promotion de l'outil auprès des membres et partenaires de CargoM;
- Obtention du financement dans le cadre du Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence (PADS) du MEIE pour la première phase de l'outil.

Présentations de membres et de collaborateurs dans le cadre du chantier 3 :

- Mise à jour des travaux du tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine;
- Plan de mobilité du Port de Montréal;
- Système de RDV de Termont;
- Présentation du projet Mercure de MGTP;
- Présentation par Niosense d'un projet potentiel pour CargoMobile.

Activités de CargoM en lien avec le chantier innovation et fluidité :

- Participation à l'atelier de cocréation portant sur les enjeux et les solutions de livraison en bordure des artères commerciales organisée par l'Agence de mobilité durable (AMD);
- Participation au Forum annuel de la Politique de mobilité durable du MTMD ainsi qu'à un atelier de travail portant sur une approche intégrée du transport des marchandises;
- Animation d'une table de travail dans le cadre d'un atelier de concertation auprès des transporteurs opérant dans la métropole organisée par Coop Carbone;
- Participation au groupe de travail d'innovation en transport des marchandises organisé par le Groupe de recommandation et d'actions pour un meilleur environnement (GRAME) et la mairie d'arrondissement de Lachine;
- Participation à une conférence du HEC, Decarbonization of Long-Haul Trucking in Eastern Canada, à une table de travail et à un atelier;
- Visite de l'usine intelligente de Deloitte organisée par PME MTL;
- Participation à JOC Inland à Chicago et rencontre avec la délégation du Québec à Chicago;
- Animation d'une conférence lors du Rendez-vous de l'approvisionnement au Collège de Bois-de-Boulogne;
- Membre et participation aux rencontres du comité groupe maritime du MTMD;
- Rencontre avec Transports Canada afin de présenter CargoM et ses projets collaboratifs en lien avec l'innovation;
- Rencontre de suivi hebdomadaire avec Coop Carbone et la Ville de Montréal pour l'arrimage des projets.





# C4

## Main-d'œuvre

### Coprésidentes du comité



**Nathalie Drouin**

Directrice exécutive et professeure  
INFRA-S, ESG UQAM, École des sciences de la gestion



**Chloé St-Amand**

Directrice générale  
Camo-Route

### Mandats

Promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises.

### Objectifs

Comblent l'urgent besoin de relève dans ce secteur en misant sur des actions concrètes pour attirer les nouveaux talents.

Promouvoir les opportunités professionnelles dans l'industrie auprès des jeunes et des personnes en quête d'une nouvelle carrière.

### Principaux projets en cours

Planification de la 9<sup>e</sup> édition de la Journée carrières en transport et logistique :

- Révision de la formule originale;
- Recherche de financement alternatif.

Poursuite des travaux PIPC :

- Recherche de financement et de partenariats;
- Organisation et promotion des visites;
- Réflexion sur la suite du programme au terme du financement;
- Permettre la diffusion du PIPC au reste du Québec.



### Réalisations

Organisation de la 8<sup>e</sup> Journée carrières en transport et logistique de CargoM qui avait lieu le 15 novembre 2023 au Grand Quai du Port de Montréal :

- 36 entreprises et institutions d'enseignement;
- Plus de 900 postes à pourvoir;
- Près de 400 participant.e.s;
- 3 simulateurs et un camion en démonstration;
- Présentation de Services Québec Montréal sur les services offerts aux entreprises;
- Présentation des services de PME MTL Centre-Est;
- Présence à l'ouverture du salon de M. Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, M<sup>me</sup> Karine Boivin Roy, adjointe du cabinet de M<sup>me</sup> Kateri Champagne Jourdain, ministre de l'Emploi et de M<sup>me</sup> Sophie Mauzerolle, conseillère de la ville de l'arrondissement de Ville-Marie, membre du comité exécutif et responsable du transport et de la mobilité;
- Activité réseautage en collaboration avec le CITT.

Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC), programme d'une journée afin d'initier les participant.e.s aux différentes facettes du métier de conducteur.trice de camions. Le programme était financé par Conseil emploi métropole en partenariat avec Camo-Route et le Centre de formation du transport routier de Saint-Jérôme (CFTR) :

- 3 visites planifiées ayant fait l'objet d'une campagne de promotion (Groupe Robert, Simard Transport, GT Group);
- 56 inscriptions reçues, 2 visites organisées et 13 participant.e.s;
- Remise du rapport final et présentation des résultats au conseil d'administration de Conseil emploi métropole.

Envoi de 5 infolettres sur l'emploi et la formation au cours de l'année.

Remise d'un constat sur la main-d'œuvre en logistique et transport de marchandises à la demande du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (en collaboration avec Camo-Route et le Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime (CSMOIM)).

Participation au comité de travail sur la mise à jour du diagnostic sectoriel de transport de marchandises de Camo-Route.

Participation au comité de travail sur la mise à jour du diagnostic de l'industrie maritime du CSOIM.

Promotion des formations des institutions d'enseignement membres de CargoM.





# États financiers

<b>Produits</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Contributions	382 000 \$	410 000 \$
Cotisations	340 390 \$	312 941 \$
Revenus d'activités	182 586 \$	222 020 \$
Autres revenus privés	103 835 \$	24 925 \$
<b>Total</b>	<b>1 008 811 \$</b>	<b>969 886 \$</b>

<b>Charges</b>		
Salaires	500 733 \$	462 600 \$
Dépenses administratives	234 529 \$	203 317 \$
Dépenses des chantiers	337 070 \$	323 879 \$
<b>Total</b>	<b>1 072 332 \$</b>	<b>989 796 \$</b>

<b>Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) de l'exercice</b>	<b>(63 521 \$)</b>	<b>(19 910 \$)</b>
---	--------------------	--------------------

## Note – Affectation de l'actif net

Au cours de l'exercice précédent, par résolution du conseil d'administration, une somme de 75 000 \$ a été affectée comme réserve concernant des projets spéciaux, à même l'actif net non affecté. Plus tard dans l'exercice précédent, une autre résolution avait identifié une charge de projets spéciaux comme étant une utilisation de ces sommes affectées, pour un montant de 39 000 \$. Aucun montant n'a été affecté au courant de l'exercice 2023.

Les informations financières résumées ci-dessus sont tirées des états financiers audités par MNP LLP au 31 décembre 2023. Si vous souhaitez consulter les états financiers détaillés de CargoM, veuillez nous contacter.

# Des projets et des outils pour notre secteur

## Cap Saint-Laurent

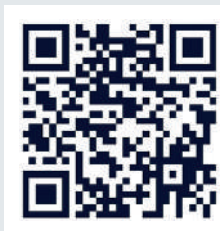
Cap Saint-Laurent, le catalogue numéro un des acteurs et partenaires du secteur maritime et portuaire québécois. En plus d'être un répertoire, Cap Saint-Laurent sert de vitrine aux réalisations du secteur maritime.

Cap Saint-Laurent permet de positionner, à l'international, les avantages stratégiques de l'expertise québécoise ainsi qu'à accélérer la globalisation de ses entreprises, organismes et centres de recherche. De plus, il offre au même endroit un éventail de services et de ressources d'affaires pour les partenaires nord-américains et étrangers qui utilisent la grande artère navigable du fleuve Saint-Laurent.

Cap Saint-Laurent s'inscrit dans la vision maritime du gouvernement du Québec, *Avantage Saint-Laurent*, qui priorise trois orientations :

- ☉ doter le Saint-Laurent d'infrastructures portuaires modernes et compétitives;
- ☉ assurer une navigation efficace et respectueuse des écosystèmes;
- ☉ offrir aux communautés maritimes des possibilités de développement prometteuses et durables.

La plateforme est financée par le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).



**INSCRIVEZ VOTRE ORGANISATION À CAP SAINT-LAURENT !**  
**REGISTER YOUR ORGANIZATION WITH CAP SAINT-LAURENT !**

*Vitrine de l'expertise maritime québécoise vers le marché international.*  
*Showcase of Quebec's maritime expertise to the international market.*

**FAITES PARTIE DU RÉPERTOIRE ICI**  
**BE PART OF THE DIRECTORY HERE**





Québec   **CARGO** 

# Outil d'espace d'entreposage

Votre entreprise recherche-t-elle des espaces supplémentaires ou dispose-t-elle d'un surplus d'espace? Si tel est le cas, l'outil de gestion d'espace d'entreposage développé par CargoM répondra à vos besoins!

À titre de registre, il permet aux entreprises de faire gratuitement la promotion de leur espace excédentaire à louer et à celles qui en cherchent, de consulter le tableau de bord de notre interface Web afin d'en trouver. En utilisant les critères de recherche, les entreprises peuvent trouver ou afficher des espaces intérieurs et extérieurs. Tout d'abord développé pour le Grand Montréal, le registre recense aussi des espaces ailleurs au Québec et dans le reste du Canada.



L'outil possède déjà plus d'une cinquantaine d'inscriptions d'espaces vacants totalisant 18,7 millions de pieds carrés intérieurs et extérieurs. Par ailleurs, notre outil est très convivial. Voici comment l'utiliser :

Chercheurs d'espace d'entreposage :


- Connectez-vous à la page de l'outil avec le mot de passe qui vous aura été attribué par CargoM;
- Sélectionnez les critères de recherche ou utilisez la carte interactive pour géolocaliser des entreprises;
- Contactez directement la personne-ressource inscrite au tableau de l'espace d'entreposage qui vous intéresse.

Locateurs d'espaces d'entreposage :


- Remplissez le formulaire sur le site Web de CargoM.

Notre engagement envers la confidentialité de vos données est primordial et tous les renseignements recueillis en ligne via notre interface sont protégés sur un serveur sécurisé.

Pour la réalisation de la première phase de l'outil, CargoM a obtenu du financement du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) par le Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence (PADS). Le développement de la deuxième phase se fait grâce au financement du gouvernement du Canada par l'entremise du Fonds national des corridors commerciaux (FNCC). La conception des phases du projet est réalisée par Mely.ai Solutions, entreprise accélérant la numérisation de la chaîne d'approvisionnement.



**Espace Disponible / Space Availability**



Ville / City	Intérieur vs Extérieur / Indoor vs Outdoor	Quai de chargement / Loading dock	
AR	AR	AR	
Arrondissement	Sécurité de l'espace / Space Security	Autoroutes / Highways	
AR	AR	AR	
Date du début de la disponibilité de l'espace / Space availability start date	Connectivité / Connectivity	Espace Chauffé / Heated Space	
10/10/2022 - 01/09/2023	AR	AR	
	Type de surface / Surface types	Entreposage de conteneurs possible / Container storage possible	
	AR	AR	

Ref #	Nom de l'entreprise / Company Name	Adresse de l'entreprise / Company address	Ville / City	Prénom / First Name	Nom / Last Name	Titre / Business Title	Bureau / Office	Cellulaire / Mobile	Courriel / Email	Surface dispo (pi2) / Area of available space (sq2)	Date de début dispo / Availability start date	Date de fin dispo / Availability end date	Notes

# Ambassadeur et promoteur de la plaque tournante du Grand Montréal à l'échelle nationale et internationale

**Montréal 29 mai 2023**

Premier Bulk Liquids Alliance Ltd.  
 ACS Logistics



**Chicago 25 au 30 septembre 2023**

Inland Distribution Conférence  
 Journal of Commerce

**Montréal 13 juin 2023**

Rencontre des Entrepreneurs  
 Francophones  
 Conseil du patronat du Québec



**Montréal 29 septembre 2023**

Rencontres avec une délégation  
 du Panama  
 Ambassade du Panama au Canada

**Montréal 17 au 21 juillet 2023**

Conférence mondiale sur  
 la recherche en transport  
 World Conference on Transport  
 Research Society Young  
 Researchers' Initiative (WCTRS-Y)



**Montréal 10 au 12 octobre 2023**

Mission commerciale du World  
 Trade Center New Orleans  
 et du Port of New Orleans  
 Ministère des Relations  
 internationales et de la  
 Francophonie du Québec (MRIF)

**Montréal 21 juillet 2023**

Réception d'une délégation  
 de Georgia Department of  
 Economic Development  
 Georgia Ports Authority



**Berlin 27 au 30 octobre 2023**

Programme des visiteurs de la  
 République fédérale d'Allemagne  
 Consulat général d'Allemagne  
 à Montréal et Goethe-Institut

**Montréal 11 septembre 2023**

Activité réseautage avec  
 le Port d'Anvers-Bruges  
 Port de Montréal et CargoM



**Montréal 8 novembre 2023**

Forum d'affaires Canada-Italie  
 sur l'IA et l'économie spatiale  
 Chambre de commerce italienne  
 au Canada

**Montréal 13 septembre 2023**

Réception de la commission  
 mixte Québec  
 Port de Montréal et CargoM



# Dans les médias

Voici quelques articles portant sur CargoM et sur l'industrie du transport et de la logistique. Pour consulter la revue de presse complète, visitez notre site Web.

**13 mai 2023**

Journal de Montréal / CargoM : la force du nombre

**2 juin 2023**

Transport Routier  
CargoM célèbre ses 10 ans



**6 septembre 2023**

Transport routier  
CargoM lance son outil d'espace d'entreposage



**8 septembre 2023**

Inside Logistics / CargoM expands storage space finder

**10 novembre 2023**

Transport routier  
Journée carrières en transport et logistique de CargoM

**17 novembre 2023**

Truckstop Québec  
CargoM : Un salon de l'emploi réunissant plus de 400 personnes à Montréal



**18 novembre 2023**

The Canadian business Journal  
CargoM Career day : A unifying event for the logistics

**21 novembre 2023**

Transport Routier  
La Journée carrières en transport et logistique de CargoM est devenue un incontournable de l'industrie

**23 novembre 2023**

Transport Routier  
Le directeur général de CargoM, Mathieu Charbonneau, est nommé chevalier de l'ordre de la Couronne de Belgique

**4 décembre 2023**

Transport Routier / Mathieu Charbonneau quitte CargoM

**24 janvier 2024**

Maritime Magazine  
Le gouvernement du Canada investit dans des projets au Québec afin d'améliorer les chaînes d'approvisionnement



**24 janvier 2024**

Transport Routier / Subventions d'Ottawa pour faire circuler l'information dans la chaîne d'approvisionnement d'ici

**7 février 2024**

Le Grand Montréal économique  
Montréal : Plaque tournante du transport de marchandises



**23 février 2024**

Transport Routier / Logistique et transport durable : CargoM a besoin de votre expertise